

สาระสำคัญแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี

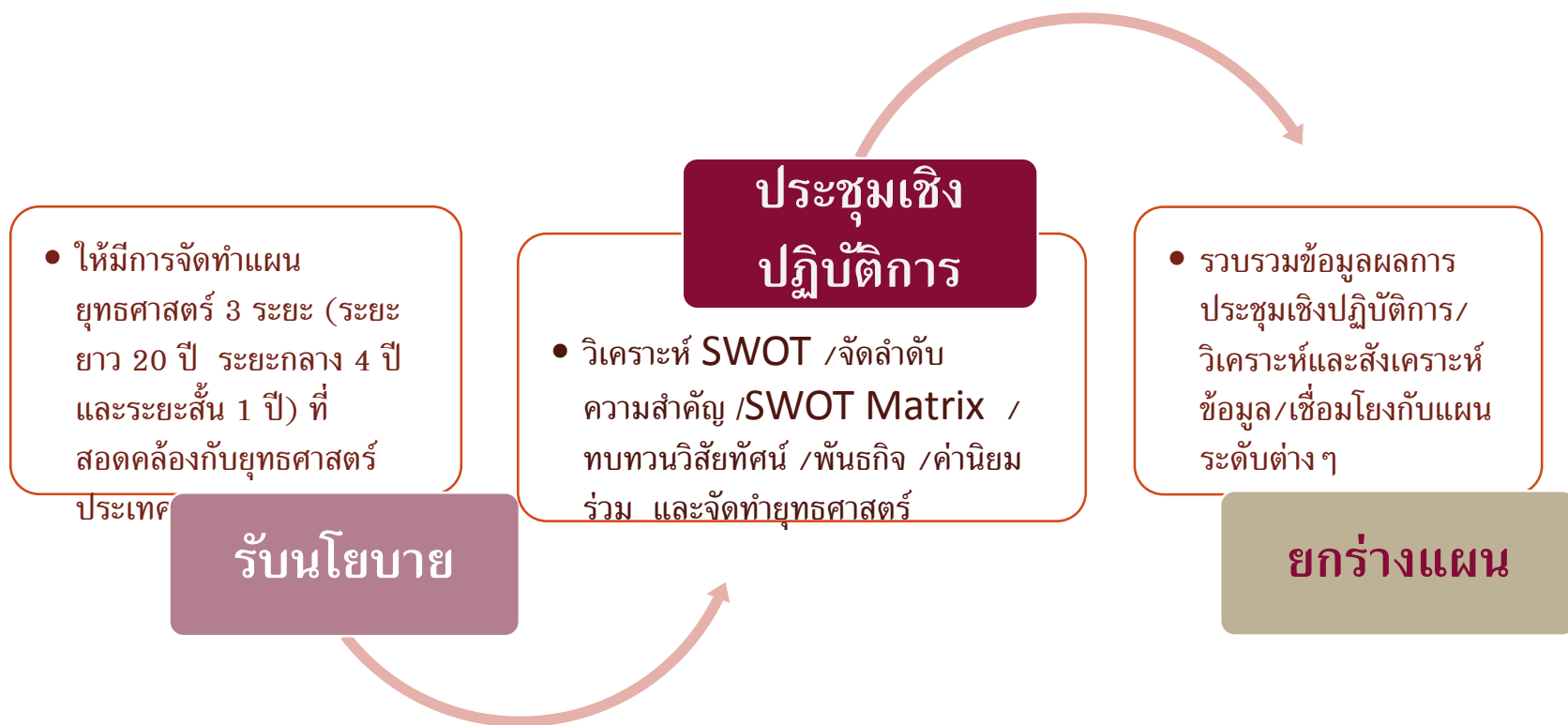
(พ.ศ.2561-2580)

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์

ได้รับความเห็นชอบจากสภามหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ ในการประชุมครั้งที่ 3/2560

วันที่ 15 กรกฎาคม 2560

# ที่มาการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.



# ลำดับเหตุการณ์การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.



วันที่ 13 กันยายน 2559

- จัดประชุมคณะกรรมการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ระยะยาว 20 ปีฯ
- จัดประชุมเชิงปฏิบัติการ “การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอกองค์กร”



วันที่ 12 ตุลาคม 2559

- จัดประชุมเชิงปฏิบัติการ “การจัดลำดับความสำคัญการประเมินสภาพแวดล้อมภายในและภายนอก มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์”



วันที่ 17-18 ตุลาคม 2559

- จัดประชุมเชิงปฏิบัติการ “การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ระยะยาว 20 ปี และ กลยุทธ์ระยะกลาง 4 ปี มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์”

# ลำดับเหตุการณ์จัดทำแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.(ต่อ)



วันที่ 26 ตุลาคม 2559

- จัดประชุมหารือร่วมระหว่างส่วนแผนงานกับรักษาการแทนรองอธิการบดี ฝ่ายวางแผนฯ เพื่อพิจารณา(ร่าง)แผนยุทธศาสตร์ระยะยาว 20 ปี มวล. ในเบื้องต้น



วันที่ 23 พฤศจิกายน 2559

- จัดประชุมผู้บริหารระดับนโยบาย เพื่อพิจารณา (ร่าง) แผนยุทธศาสตร์ระยะยาว 20 ปี (พ.ศ.2561-2580) มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์



วันที่ 29 พฤศจิกายน 2559

- จัดประชุมผู้บริหารระดับรองอธิการบดีเพื่อพิจารณา (ร่าง) ค่าเป้าหมายตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ ในร่างแผนยุทธศาสตร์ระยะยาว 20 ปี มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์

# ลำดับเหตุการณ์จัดทำแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.(ต่อ)



วันที่ 1 ธันวาคม 2559

- จัดประชุมหารือร่วมระหว่างส่วนแผนงานกับรักษาการแทนรองอธิการบดีฝ่ายวิชาการฯ เพื่อพิจารณาค่าเป้าหมายตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ด้านการวัดความสามารถภาษาอังกฤษ ภาษาไทยและการใช้ระบบ IT



วันที่ 6 ธันวาคม 2559

- จัดประชุมหารือร่วมระหว่างส่วนแผนงานกับรักษาการแทนรองอธิการบดีฝ่ายวิจัยฯ เพื่อพิจารณาค่าเป้าหมายตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ด้านการวิจัย



วันที่ 8 ธันวาคม 2559

- จัดประชุมหารือร่วมระหว่างส่วนแผนงานกับรักษาการแทนรองอธิการบดีฝ่ายวางแผนฯ เพื่อพิจารณา (ร่าง) แผนยุทธศาสตร์ระยะยาว 20 ปี มวล.(รอบ Final )

# ลำดับเหตุการณ์จัดทำแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.(ต่อ)



วันที่ 11 มีนาคม 2560

- นำเสนอแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล. ต่อที่ประชุมสภา มวล. ในการประชุมครั้งที่ 1/2560 ซึ่งสภาเสนอให้มีการสัมมนา Retreat แผน 20 ปี ระหว่างกรรมการสภาฯ กับผู้บริหาร มวล.



วันที่ 8-9 พฤษภาคม 2560

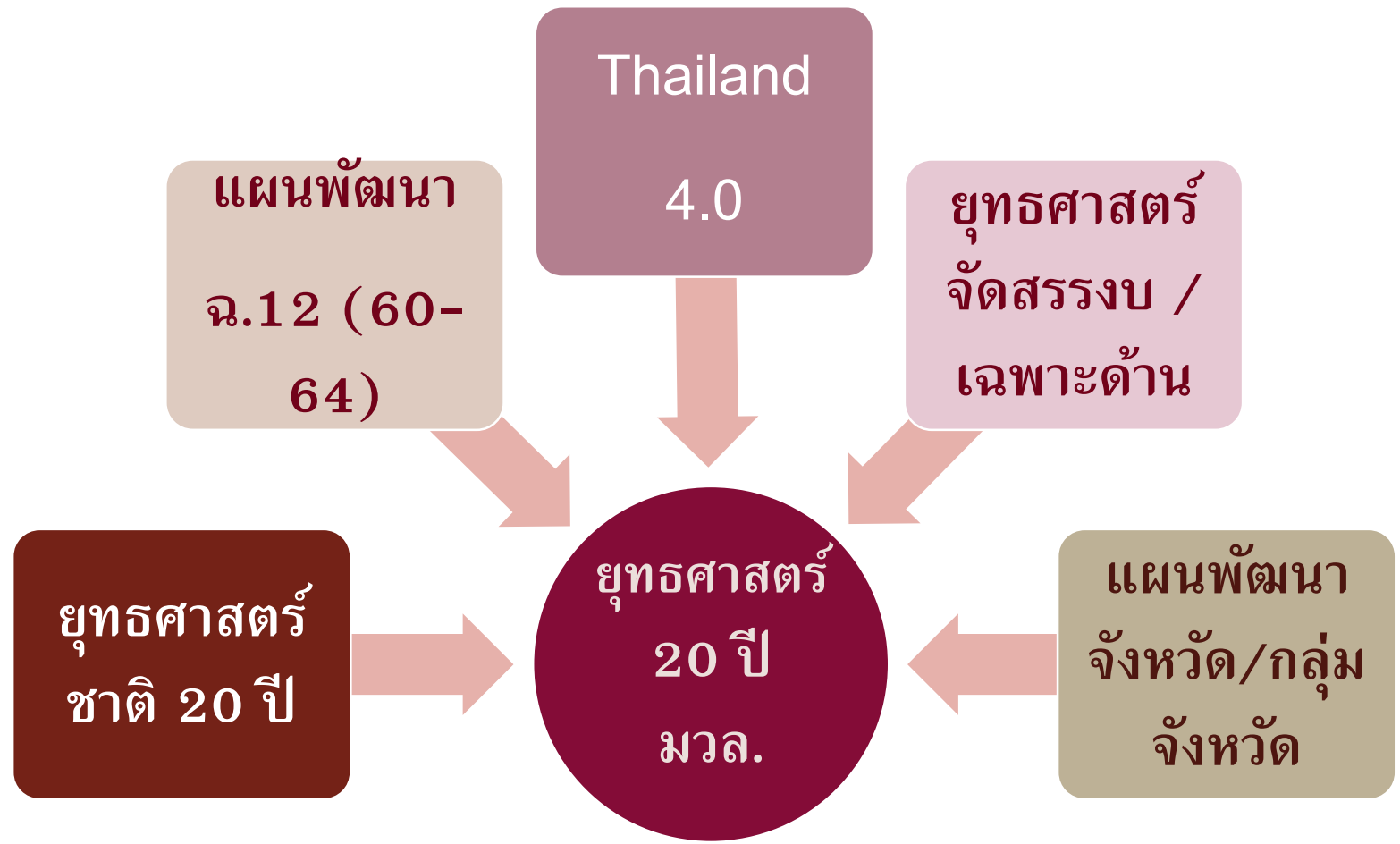
- จัดประชุมระดมความคิดเชิงนโยบายสภามหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ร่วมกับผู้บริหาร มวล. (Retreat) ณ อ.เกาะสมุย จ.สุราษฎร์ธานี



วันที่ 14 มิถุนายน 2560 และ 15 กรกฎาคม 2560

- นำเสนอแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.(ฉบับปรับปรุงหลัง Retreat) ต่อที่ประชุมบริหารและสภา มวล. ในการประชุมครั้งที่ 3/2560

# ความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.กับแผนระดับต่างๆ



สาระสำคัญของแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

- **วิสัยทัศน์ (Vision)**

**เป็นองค์การธรรมรัฐ**

**เป็นแหล่งเรียนรู้**

**เป็นหลักในถิ่น**

**เป็นเลิศสู่สากล**



# สาระสำคัญของแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

- **พันธกิจยุทธศาสตร์ (Strategic Mission หรือ Mission Statement)**

(ที่มา : การประชุมเชิงปฏิบัติการ “การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.” ในวันที่ 17-18 ต.ค.59)

มุ่งสร้างคุณค่าและความเป็นเลิศระดับสากลในทุกสาขาวิชาชีพ มีนวัตกรรมการดำเนินงานตามพันธกิจที่ทันสมัย พัฒนาทุนมนุษย์และสินทรัพย์ให้มีเอกลักษณ์และศักยภาพ พร้อมรองรับการแข่งขันและการเปลี่ยนแปลงของประเทศและของโลก โดยสร้างความร่วมมือกับทุกภาคส่วน รวมถึงตระหนักและให้ความสำคัญในการสร้างสังคมสุขภาวะและองค์กรแห่งความสุข บนพื้นฐานหลักการทำงานตามแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียง

สาระสำคัญของแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

- ค่านิยมร่วม (Shared-Value)

**WALAILAK**

สาระสำคัญของแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

- เป้าหมายสูงสุด (Ultimate Goal)

มหาวิทยาลัยวิจัยสมบูรณ์แบบ  
ชั้นนำของประเทศ

# ประเด็นยุทธศาสตร์

# ประเด็นยุทธศาสตร์

**1. การพัฒนาความเป็นเลิศทางการวิจัย บริการวิชาการและการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม เพื่อตอบสนองต่อการพัฒนาประเทศ**

**2. การพัฒนาองค์กรและบริหารทุนมนุษย์มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง**

**3. การปฏิรูปการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่เพื่อมุ่งสู่ความเป็นสากล**

**4. การสร้างและพัฒนาคุณภาพบัณฑิต เพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ**

## ประเด็นยุทธศาสตร์ (ต่อ)

**5. การเสริมสร้างภาพลักษณ์เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข**

**6. การสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก เพื่อการพัฒนา มหาวิทยาลัย**

**7. การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพ และ ความสามารถในการแข่งขัน**

**8. การพัฒนาศูนย์การแพทย์ให้มีศักยภาพสูงและเป็นเสาหลักด้านสุขภาพของประชาชนในพื้นที่ภาคใต้**

# ประเด็นยุทธศาสตร์ (ต่อ)

**9. การพัฒนาศักยภาพของนักศึกษาด้านการกีฬาและสุขภาพ**

# ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5

การเสริมสร้างภาพลักษณ์เป็นเมืองมหาวิทยาลัย  
สีเขียวแห่งความสุข



# เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

# การเสริมสร้างภาพลักษณ์เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข

## มิติประสิทธิผลตามพันธกิจ

① มหาวิทยาลัยมีภาพลักษณ์เมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข (ทั้งทางด้าน  
ภูมิทัศน์ การประหยัดพลังงาน การกำจัดของเสียและ  
ขยะ การจัดการน้ำ การขนส่งและการให้การศึกษาด้าน  
สิ่งแวดล้อม)

## มิติคุณภาพการให้บริการ

② นักศึกษาและบุคลากรที่เรียนรู้อยู่อาศัยใน  
มหาวิทยาลัยมีความสุข

## ประเด็น

## ยุทธศาสตร์ที่ 5

## มิติการพัฒนางานองค์กร

④ การสร้างความรู้ความเข้าใจด้านการ  
อนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมแก่นักศึกษา/  
บุคลากรและชุมชนรายรอบ

## มิติประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน

③ มีการปรับปรุงพัฒนาและสร้างบรรยากาศ  
เมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข

# ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

# การเสริมสร้างภาพลักษณ์เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข

## ตัวชี้วัด เป้าประสงค์ ที่ 1

- 1. มวล.มีการพัฒนาผ่านการประเมินของ **UI GreenMetric** โดยมีเกณฑ์การประเมิน 6 ด้าน

## ตัวชี้วัด เป้าประสงค์ ที่ 2

- 2. ร้อยละของนักศึกษาที่มีค่าเฉลี่ยความสุขตามเกณฑ์ **Happinometer** ตั้งแต่ 75 คะแนนขึ้นไป 3. ร้อยละของบุคลากรที่มีค่าเฉลี่ยความสุขตามเกณฑ์ **Happinometer** ตั้งแต่ 75 คะแนนขึ้นไป

## ตัวชี้วัด เป้าประสงค์ ที่ 3

- ใช้ตัวชี้วัดร่วมกับเป้าประสงค์ที่ 2 โดยดูจากเกณฑ์ **Happinometer** ที่เกี่ยวข้อง

## ตัวชี้วัด เป้าประสงค์ ที่ 4

- 4. ร้อยละของนักศึกษาที่มีความเข้าใจและมีส่วนร่วมอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม
- 5. ร้อยละของบุคลากรที่มีความเข้าใจและมีส่วนร่วมอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม

# กลยุทธ์

# การเสริมสร้างภาพลักษณ์เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข

## เป้าประสงค์

1. มหาวิทยาลัยมีภาพลักษณ์เมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข (ทั้งทางด้านภูมิทัศน์ การประหยัดพลังงาน การกำจัดของเสียและขยะ การจัดการน้ำ การขนส่งและการให้การศึกษาด้านสิ่งแวดล้อม)

## กลยุทธ์

1. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและภูมิทัศน์ของมหาวิทยาลัยให้มีความร่มรื่นสวยงามในระดับแนวหน้าของมหาวิทยาลัยในประเทศไทยโดยเฉพาะการพัฒนาอุทยานพฤกษศาสตร์ให้เป็นแหล่งเรียนรู้และพักผ่อนของนักศึกษาและประชาชน

2. ปรับปรุงระบบการบำรุงรักษา (Maintenance System) ทั้งอาคาร สถานที่และสิ่งแวดล้อม ให้เป็นไปตามมาตรฐานมหาวิทยาลัยระดับสากล

3. มีการจัดการของเสีย ขยะและน้ำให้มีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับหลักการรีไซเคิลและเกิดประโยชน์สูงสุด เน้นให้บุคลากรทุกส่วนมีความรู้ในการกำจัดขยะที่ถูกต้องและนำน้ำเสียมาใช้ประโยชน์ในการรดน้ำไม้ดอกไม้ประดับทั่วมหาวิทยาลัย

4. การจัดการจราจรภายในมหาวิทยาลัยให้เป็นระบบที่มีประสิทธิภาพและการจัดที่จอดรถให้เป็นระเบียบ วางแผนจัดทำที่จอดรถทุกประเภทให้เป็นระเบียบเรียบร้อยไม่เกะกะ เพื่อให้สามารถใช้งานได้โดยสะดวก รวมถึงให้ความสำคัญกับการใช้รถใช้ถนนอย่างปลอดภัย

# การเสริมสร้างภาพลักษณ์เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข

## เป้าประสงค์

## กลยุทธ์

2. นักศึกษาและบุคลากรที่เรียนรู้อยู่อาศัยในมหาวิทยาลัยมีความสุข

5. เร่งรัดซ่อมบำรุงห้องพักทั้งของนักศึกษาและบุคลากรพร้อมทั้งสิ่งแวดล้อมที่พักอาศัยให้อยู่ในสภาพที่ดีโดยรวดเร็ว เพื่อให้ นักศึกษาและบุคลากรมีชีวิตอย่างมีความสุขในมหาวิทยาลัย

6. ส่งเสริมระบบห้องพักสำหรับนักศึกษาและบุคลากรตามนโยบาย Residential University โดยเฉพาะการจัดสิ่งแวดล้อมและภูมิทัศน์ให้ส่งเสริมการอยู่อาศัย โดยให้ความสำคัญกับระบบห้องพักให้เป็นเหมือนบ้านที่สองของนักศึกษาและบุคลากร

3. มีการปรับปรุงพัฒนาและสร้างบรรยากาศเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข

7. เร่งรัดการซ่อมบำรุงอาคารสถานที่ ห้องทดลองและห้องปฏิบัติการ เพื่อให้สามารถใช้ประโยชน์ได้อย่างสมบูรณ์และเป็นที่ยึดถือต่อบุคลากรภายในและต่อผู้มาเยือน

8. เร่งรัดปรับปรุงโครงสร้างความจำเป็นพื้นฐานทางกายภาพและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับการใช้ชีวิตและความเป็นอยู่ของนักศึกษา บุคลากรและบุคคลภายนอกที่เข้ามาติดต่อกับมหาวิทยาลัย

# การเสริมสร้างภาพลักษณ์เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข

เป้าประสงค์	กลยุทธ์
3. มีการปรับปรุงพัฒนาและสร้างบรรยากาศเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข (ต่อ)	9. เสริมสร้างบรรยากาศเมืองมหาวิทยาลัย เพื่อให้นักศึกษาและบุคลากรใช้ชีวิตส่วนใหญ่อยู่ในมหาวิทยาลัย โดยสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกให้ครบถ้วนเหมือนชุมชนเมือง ซึ่งจะสอดคล้องกับการเป็น Residential University
	10. ร่วมมือและส่งเสริมชุมชนโดยรอบมหาวิทยาลัย โดยเฉพาะชุมชนการค้ารอบมหาวิทยาลัยให้เป็นไปตามแนวคิดเมืองมหาวิทยาลัย
4. มีการสร้างความรู้ความเข้าใจด้านการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมแก่นักศึกษา/บุคลากรและชุมชนรายรอบ	11. มีการอนุรักษ์พลังงาน โดยเฉพาะการออกแบบอาคารใหม่โดยมุ่งเน้นการอนุรักษ์พลังงานและให้ความสำคัญกับการเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม รวมถึงให้การศึกษาเกี่ยวกับการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมแก่นักศึกษาเพื่อปลูกฝังให้มีจิตสำนึกในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม โดยจัดให้มีวิชาการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมเป็นวิชาเสริมพื้นฐานที่นักศึกษาทุกสาขาวิชาต้องเรียน



ขอขอบคุณ